



## LES ÉTAPES D'UN PROJET DE COOPÉRATIVE

### La formule coopérative vous intéresse?

Voici une brève présentation des étapes menant à la création d'une telle entreprise.

#### 1. NAISSANCE DU PROJET

- Développer une idée
- Constituer un groupe promoteur
- Définir les attentes
- Formuler une ébauche de projet

#### 2. ÉTUDE DE PRÉFAISABILITÉ

Première évaluation du projet d'entreprise afin de s'assurer qu'il présente certaines perspectives de faisabilité.

- Produit
- Marché
- Capacité de production
- Capacité de vente
- Capacité de gestion
- Financement
- Rentabilité
- Évaluation globale

Le projet semble-t-il prometteur? Présente-t-il, à première vue, des perspectives intéressantes?

### 3. ÉTUDE DE FAISABILITÉ

Vérifier en profondeur les conclusions d'une étude de préfaisabilité positive et préciser certains aspects :

#### **Produit**

Redéfinition du produit, compte tenu de l'étude de préfaisabilité, et examen de la réglementation propre au secteur.

#### **Marché**

L'étude de marché est le cœur de l'étude de faisabilité. À quel marché s'attaque-t-on? Quelle est notre clientèle cible? Quel est le chiffre d'affaires prévu? Quel est le plan de promotion pour atteindre cet objectif? Quelle est la concurrence? Comment aller chercher toute cette information?

#### **Capacité de production**

Quelles sont les compétences, équipements et outillages nécessaires pour produire ce produit (bien ou service)? Quel est le processus de production à mettre en place? Comment? À quel coût?

#### **Capacité de vente**

Quelle est la capacité de l'entreprise de vendre ses produits? Comment écouler la production sur le marché? Au-delà du plan de promotion, qui va vendre? Comment? De quelle façon rejoindre la clientèle cible et lui vendre?

## **Capacité de gestion**

Quels sont les compétences et les instruments nécessaires à la gestion générale de l'entreprise, à la planification et à la gestion des liquidités? Quels sont les mécanismes de contrôle à mettre en place? Comment s'assurer que quelqu'un aura la vision globale de l'entreprise?

## **Financement**

Quels sont précisément les investissements requis pour démarrer les opérations? De quel fonds de roulement aura-t-on besoin? Quel est le besoin total de financement? Quelles sont les possibilités actuelles de financement?

## **Rentabilité**

Investissement initial, financement, ventes, dépenses, recettes, déboursés : il faut intégrer tous ces éléments dans des prévisions financières solides et cohérentes. On construit des bilans, états des résultats et budgets de caisse pro forma. Quel est le surplus anticipé? Quel est le seuil de rentabilité?

## **Évaluation globale**

Compte tenu de toutes les réponses trouvées lors de l'étude de faisabilité, le projet est-il aussi prometteur? Quels sont les autres organismes et acteurs impliqués dans le développement du projet? Quel est le rôle de chacun? Où sont les risques des entrepreneurs et comment s'y préparer?

## **Plan d'entreprise**

Pour bien intégrer l'ensemble des données de l'étude de faisabilité. Pour présenter son projet rapidement et efficacement à tout partenaire éventuel.

## 4. LA CONSTITUTION JURIDIQUE

Parallèlement au cheminement de l'étude de faisabilité, on entreprend le processus de constitution juridique de la coopérative.

- Formation et information sur le statut juridique d'une coopérative
- Préparation des statuts de constitution et de la requête
- Correspondance et communication avec la Direction de l'entrepreneuriat collectif du ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation
- Préparation des règlements internes dont celui de la régie interne
- Préparation de l'assemblée d'organisation et du premier conseil d'administration

## 5. LE PRÉDÉMARRAGE

- Recherche de financement
- Ajustement du plan d'entreprise
- Formation des membres
- Mise en place des instruments de gestion
- Préparation de la promotion

## 6. LE DÉMARRAGE

- Rechercher et réaliser les premiers contrats
- Suivre le déroulement des opérations
- Comparer avec la planification
- Apporter les corrections nécessaires